

پژوهشگاه نیرو

گزارش عملکرد مدیریت نشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات

۱۴۰۲



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات یکی از مدیریت‌های معاونت توسعه مدیریت و منابع پژوهشگاه نیرو می‌باشد. این مدیریت در حال حاضر دارای دو اداره تحت عنوانین "اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی" و "اداره تشکیلات و فرآیندها" است که باهدف و چشم‌انداز ارتقای پژوهشگاه نیرو به سازمانی فرآیند محور و مبنی بر خدمات الکترونیک به مأموریت‌های محوله خود بر اساس سیاست‌های کلان و سالانه سازمان می‌پردازد. شایان ذکر است که این مدیریت در پژوهشگاه نیرو متعهد به ارائه زیرساخت‌های شبکه، ارتباطات راه دور، بهینه‌سازی فرآیندهای موجود، تأمین و توسعه سامانه‌های مکانیزه و پشتیبانی برای برنامه‌های علمی و پژوهشی، اداری، رفاهی و خدمات مربوطه می‌باشد. همکاران این مدیریت، راه حل‌های مقرر و به صرفه‌ای را تحقیق و پیاده‌سازی می‌کنند تا توانایی پژوهشگاه را برای ارائه پژوهشی باکیفیت برای پژوهشگران افزایش داده و به مدیران و همکاران ابزاری را به منظور دستیابی به موفقیت ارائه می‌نمایند. این مجلد به منظور ارائه عملکرد یک‌ساله این مدیریت به تفکیک اداره‌های آن طراحی و تدوین شده و در برگیرنده اطلاعاتی چون ساختار سازمانی، مأموریت‌ها، اهداف، عملکرد جاری، عملکرد توسعه‌ای، نقشه راه و برنامه سالانه می‌باشد.

فهرست عنوانین

صفه

عنوان

۲

معرفی مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات

۲

مأموریت‌های مدیریت

۳

اقدامات مدیریت در سال ۱۴۰۲

۰

مجموعه اقدامات اداره فناوری اطلاعات در سال ۱۴۰۲

۹

مجموعه اقدامات اداره فرآیندها و روش‌ها در سال ۱۴۰۲

۱۰

نقشه راه سال ۱۴۰۳



”معرفی اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی یکی از اداره‌های مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات می‌باشد که با مأموریت حفظ، ارتقاء و توسعه زیرساخت‌های شبکه‌ای و سیستم‌های کامپیوتری و همچنین تأمین امنیت پایدار و حفظ منابع اطلاعاتی پژوهشگاه نیرو بر اساس دستورالعمل‌ها و سیاست‌های کلان سازمان به ارائه خدمات می‌پردازد.

”معرفی اداره فرآیندها و تشکیلات

اداره فرآیندها و تشکیلات یکی از اداره‌های مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات می‌باشد که با مأموریت ایجاد و بروزرسانی پست‌های سازمانی، تهیه و تدوین دستورالعمل‌ها، آئیننامه‌ها و هوشمند سازی و مکانیزه سازی فرآیندهای پژوهشگاه نیرو بر اساس دستورالعمل‌ها و سیاست‌های کلان سازمان به ارائه خدمات می‌پردازد.

مأموریت‌های مدیریت

طراحی، پیاده‌سازی، توسعه و پشتیبانی سرویس‌های زیرساختی شبکه، سایت اینترنتی و سرویس ارتباطی از راه دور

طراحی و تدوین نظام‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اداری و مدیریتی

تامین، توسعه و پشتیبانی سامانه‌های مکانیزه جهت پشتیبانی از برنامه‌های علمی و پژوهشی، اداری، رفاهی و خدمات مربوطه

مدیریت اجرای طرح‌های عارضه‌یابی و ارائه تحلیل‌های کارشناسی و مدیریتی در جهت بهبود ساختار و فرآیندهای سازمانی

طراحی و یکپارچه‌سازی داده‌ها و اطلاعات سازمانی جهت ارائه گزارشات و داشبوردهای مدیریتی

همکاری و مشارکت در استانداردسازی و یکپارچه‌سازی روش‌ها، رویه‌ها، دستورالعمل‌ها و فرآیندها

مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات بر اساس برنامه و نقشه راه پیشنهادی به مدیران ارشد سازمان در سال ۱۴۰۲ فعالیت‌های سالانه خود را آغاز نمود. با وجود چالش‌های فراوان در ارائه خدمات به همکاران محترم، تلاش خود را برای اجرای کامل فعالیت‌ها در مسیر برنامه با بهره‌گیری از

همکاران م梗ب و متعهد حوزه فناوری اطلاعات نموده است. حال که این مدیریت در انتهای یک سال کاری قرار دارد بنا بر وظیفه تحقق برنامه‌ها و نقشه پیشنهادی را مستند می‌نماید. امید است با انتشار این مجلد و دریافت بازخوردهای همکاران محترم، بهبود کیفیت خدمات این مدیریت را در سال آینده شاهد باشیم.



پیشبرد و ارائه طرح‌های استراتژیک از طریق برنامه در زمینه بهبود روش‌ها و فناوری اطلاعات



تامین و نگهداری یک محیط فناوری اطلاعات امن با اطمینان از محرومگی، یکپارچگی و قابلیت دسترسی به سیستم‌های حیاتی و اطلاعاتی



بعبود و افزایش دسترسی به منابع اطلاعات آنلاین مورد نیاز برای نیل به اهداف پژوهشگاه

کام نخست
۱۴۰۲

کام دوم
۱۴۰۲

کام چهارم
۱۴۰۲

کام سوم
۱۴۰۲



ایجاد و پیاده‌سازی استانداردهای معماري سازمانی در پژوهشگاه

تحقیق گردید

- استانداردسازی اتاق سرور
- آموزش مباحث فناوری اطلاعات همکاران و مدیران سازمان
- دیجیتالسازی اسناد حقوقی و پروندهای پرسنلی
- اجرای فاز اول ارتقاء سیستم‌های کامپیوتري قدیمی

تحقیق گردید

- اجرای فاز اول بازمهندسی فرآیندهای سازمانی
- ایجاد نقشه جامع فرآیندی
- ایجاد شناسنامه‌های فرآیندی سازمانی
- تدوین دستورالعمل‌های اولویت دار سازمان



تحقیق گردید

- اجرای معماری سازمانی
- تدوین شناسنامه نرم‌افزارها و داده‌های موجود
- مکانیزه کردن فرآیندهای جاری اولویت‌دار
- ایجاد و توسعه شبوردها مدیریتی
- اجرای فاز دوم ارتقاء سیستم‌های کامپیوتري قدیمی

تحقیق گردید

- بازنگری دستورالعمل نظام پیشنهادات
- آموزش همکاران و مدیران در راستای ارتقای دانش فرآیندی
- اجرای فاز دوم بازمهندسی فرآیندهای سازمانی



بهزودی

- پیاده سازی و اجرای چهارچوب استاندارد ITIL
- پیاده سازی و اجرای چهارچوب استاندارد ISMS
- یکپارچه سازی زیرساخت داده و ارتقاء امنیتی شبکه و تجهیزات
- اجرای فاز دوم معماری سازمانی در حوزه فناوری اطلاعات

بهزودی

- اجرای معماری سازمانی در حوزه فرآیندی
- بروزرسانی و توسعه دستورالعمل‌ها، فرم‌ها و فرآیندها به همراه سامانه‌های اولویت دار مرتبط



اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی



اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

پیاده‌سازی پروژه هوشمندسازی

نصب و راه‌اندازی سیستم BI و داشبورد مدیریتی

فعالیتهای جاری

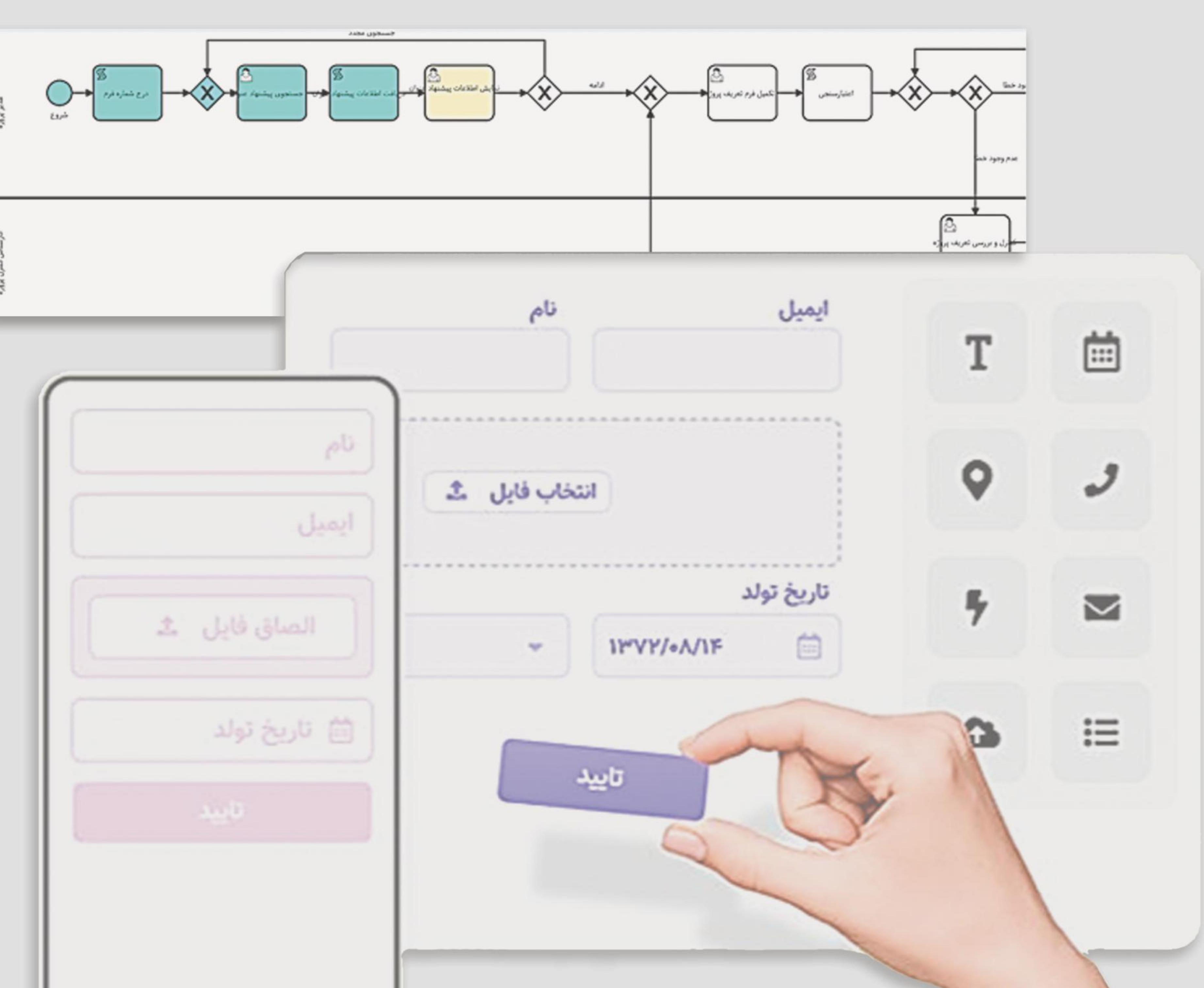
۱. به روزرسانی داشبورد قراردادهای پروژه‌ای
۲. به روزرسانی داشبورد پروژه‌های پژوهشگاه نیرو
۳. اضافه نمودن شناسه واریز در بانک مرکزی برای شرکت‌ها
۴. به روزرسانی لیست مقام مجاز با توجه به ساختار جدید در دیتابیس‌ها
۵. تهیه گزارش‌های تردد برای افراد موردنیاز منابع انسانی از سامانه قدیم کسرا

فعالیتهای توسعه‌ای

۱. ایجاد زیرساخت داده‌های مالی در سامانه ساما به تعداد ۱۴۷ فیلد (۴۳ فیلد جدید) و همکاری با منابع انسانی برای اصلاح داده‌ها
۲. اتصال احکام کارگزینی به حقوق و دستمزد
۳. کانورت اطلاعات پروژه مدیریت برنامه‌ریزی و کیفیت به دیتابیس‌های سامانه‌های مکانیزه
۴. تهیه شناسنامه داده‌های سامانه‌های مکانیزه
۵. تهیه گزارش از پروژه‌های موجود، بازنگری‌ها و کمیسیون فنی پروژه‌ها، میزان مشارکت در پروژه در بستر BPMNS و سامانه مکانیزه جدید

فعالیتهای خارج از برنامه

۱. ارائه گزارش از تردد پرسنل به حراست
۲. ارائه گزارش در خصوص درآمدها از سامانه شناسه واریز و صورت حساب



مکانیزه نمودن فرآیندهای مطبوب

فعالیتهای جاری

۱. پشتیبانی از سامانه‌ها به تعداد ۲۰۹ تیکت و پاسخگویی به بیش از ۶ ساعت تلفن در روز
۲. انجام فرایند جهت انعقاد ۷ قرارداد پشتیبانی نرم‌افزارهای سازمان
۳. پیگیری پیشرفت انجام فعالیت‌ها در نقش دستگاه نظارت در قراردادهای مالی (همکاران سیستم)، منابع انسانی (چارگون)
۴. رفع خطاهای سامانه‌ها با توجه به قرارداد پشتیبانی مربوطه در سه قرارداد پشتیبانی سامانه مدیریت پروژه (سازمان یار)، دیجیتال‌سازی اسناد (پارس آذربخش)، منابع انسانی (چارگون)، اینترنت (رسپینا)

فعالیتهای توسعه‌ای

۱. مکانیزه نمودن فرآیند تعریف پروژه
۲. مکانیزه نمودن فرآیند بازنگری پروژه
۳. مکانیزه نمودن فرآیند کمیسیون فنی
۴. مکانیزه نمودن فرآیند تعریف پروژه پیمانی
۵. مکانیزه نمودن فرآیند خاتمه پروژه
۶. مکانیزه نمودن فرآیند صدور صورت حساب شخص حقیقی/حقوقی
۷. مکانیزه نمودن فرآیند دستور پرداخت
۸. طراحی فرم تعویض مانیتورها و سیستم‌های قدیمی در سامانه سپهر
۹. اصلاح خطاهای فرآیندهای مکانیزه مدیریت پروژه
۱۰. اتمام مکانیزه نمودن فرآیند مدیریت پروژه
۱۱. طراحی و اصلاح فرم سامانه برونو داد پژوهشی

فعالیتهای خارج از برنامه

۱. مکانیزه نمودن ارزیابی دانشگاه‌ها
۲. فرم جابه‌جایی اموال
۳. تست نرم‌افزار شبکه متخصصین برای معاونت پژوهشی
۴. پیگیری انعقاد قرارداد پشتیبانی نرم‌افزار شبکه متخصصین برای معاونت پژوهشی
۵. پشتیبانی از سامانه شبکه متخصصین و پاسخگویی به تلفن‌ها
۶. همکاری در تهیه نرم‌افزار کانون صلاحیت ارزیابی
۷. بررسی و برنامه‌ریزی برای نیازمندی به نرم‌افزار مدیریت دوره و آزمون

اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

پیاده‌سازی پروژه هوشمندسازی

آرشیو دیجیتال

فعالیتهای جاری

۱. برطرف سازی مشکلات و خطاهای دسترسی در سامانه دیجیتال‌سازی اسناد به تعداد ۳۷ عدد تیکت ثبت شده برای شرکت
۲. تهیه پیش‌نویس قرارداد پشتیبانی نرم‌افزار آذرسا

فعالیتهای توسعه‌یابی

۱. دیجیتال‌سازی اسناد مالی ۱۴۰۱
۲. دیجیتال‌سازی پرونده‌های پرسنلی مجتمع‌ها
۳. دیجیتال‌سازی پرونده‌های جدید پرسنلی پژوهشگاه
۴. دیجیتال‌سازی اسناد مالی ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱
۵. اصلاح ویرایش پرونده‌های پرسنلی پژوهشگاه نیرو

اجرایی نوون سنه سیاست‌ها و راهکارهای اجرایی خدمات الکترونیکی

فعالیتهای جاری

۱. ثبت رویدادهای به تعداد ۳۰ عدد به دلیل قطعی زیرساخت اینترنت در سمت فراهم‌کننده سرویس
۲. ثبت روزانه چک‌لیست سلامت اتاق سرور
۳. ثبت روزانه چک‌لیست صحت اجرای سرویس‌های فناوری اطلاعات

فعالیتهای توسعه‌یابی

۱. اجرای فرآیند مدیریت مشکل و ثبت مشکل

فعالیتهای خارج از برنامه

۱. ایجاد سامانه صدرا (بهبود سامانه دورکاری و ثبت داده‌های فناوری اطلاعات)

مدیریت و توسعه نجهیزات فناوری اطلاعات

ایجاد وب‌سایت مجتمع‌های آموزشی و پژوهشی

فعالیتهای جاری

۱. تهیه فیلم‌های آموزشی و تعیین دسترسی برای بارگذاری محتوا توسط نمایندگان مجتمع‌های آموزشی

فعالیتهای توسعه‌یابی

۱. بهره‌برداری نسخه نهایی وب‌سایت مجتمع‌های آموزشی به همراه آموزش کامل در دسترسی برای ورود اطلاعات

فعالیتهای خارج از برنامه

۱. استقرار وب‌سایت ورزش پژوهشگاه نیرو

ارتقای نجھیزات سالن‌های کنفرانس و همایش‌ها

فعالیتهای توسعه‌یابی

۱. خرید و استقرار ۶ عدد مانیتور برای روی صحنه سالن خلیج‌فارس
۲. خرید و استقرار یک دستگاه کامل کامپیوتر فنی برای اتاق فرمان سالن خلیج‌فارس
۳. خرید و تست دو عدد میکروفون یقه‌ای
۴. تجهیز ۵ سالن رودکی، رنجبر، فردوسی، طبقه سوم و دوم چمران به سیستم کامپیوتري و هدست
۵. تهیه لپ‌تاپ مجهز برای برگزاری کنفرانس آنلاین در سالن خلیج‌فارس
۶. همکاری و پشتیبانی در کنفرانس شبکه هوشمند انرژی (اختصاص پهنانی باند اینترنت، لپ‌تاپ، هدست، سیستم کامپیوتري پشتیبان، همکاری با آپارات، اختصاص فضای ذخیره‌سازی، پشتیبانی مداوم برای سالن‌ها در روزهای کنفرانس، همکاری در وب‌سرویس پرداخت اینترنتی و تهیه وب‌سایت کنفرانس)

اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

مدیریت و توسعه نجفیزات فناوری اطلاعات

مدیریت جامع و یکپارچه بر روی نجفیزات پژوهشگاه (HELPDESK) (...و HELPDESK)

فعالیتهای جاری

- پشتیبانی از ۰۰ دوربین پیرامونی مدیریت حراست
- پشتیبانی کاربران به تعداد ۱۸۹۱ تیکت و پاسخگویی به بیش از ۵ ساعت تلفن در روز
- انجام فرآیند جهت انعقاد قرارداد خدمات پشتیبانی فناوری اطلاعات
- انجام فرآیند جهت انعقاد قرارداد خدمات توسعه شبکه و زیرساخت فناوری اطلاعات
- پیگیری پیشرفت انجام فعالیتها در قراردادهای فناوری اطلاعات در بخش مدیریت و توسعه شبکه (کیان پرداز ریتون)، در بخش پشتیبانی (آراز)

فعالیتهای توسعه‌ای

- آماده‌سازی و تحويل ۱۰۰ عدد سیستم کامل جدید کامپیوتر به همکاران در راستای طرح جایگزینی سیستم‌ها
- بررسی، درخواست و دریافت قطعات بکاپ موردنیاز در انبار
- خرید ۸ دستگاه لپ‌تاپ (۶ عدد بکاپ و ۲ عدد موردنیاز واحدها)
- خرید ۸۰ عدد مانیتور و در راستای طرح جایگزین مانیتورها معیوب و ۱۷ اینچ.
- تعمیر و ارتقا ۴۸ دستگاه کامپیوتر و ماشین اداری
- تعمیر و ارتقا بیش از ۱۰ ماشین اداری
- خرید سه عدد ویدیو پرورزکتور بکاپ
- خرید بیش از ۱۰۰ عدد تجهیزات جانبی (موس، کیبور، هدست، وبکم و...)

فعالیتهای خارج از برنامه

- کابل‌کشی شبکه ۰ اتاق در ساختمان‌های پژوهشگاه نیرو
- کابل‌کشی شبکه اتاق‌های جایگزین سال حافظ
- کابل‌کشی شبکه مجرأ اتاق حراست
- پشتیبانی و رفع اشکال از ۰۰ دوربین پیرامونی حراست (شامل کابل‌کشی ایزوله، اختصاص کلاینت، عیب‌یابی، پیگیری و درخواست هارد دستگاه ذخیره‌ساز، شرکت در جلسات برنامه‌ریزی و مشاوره)
- نصب، استقرار و راهاندازی دستگاه اثranگشت تردد مهرشهر کرج و چهارباغ اصفهان
- کابل‌کشی پیشخوان آزمایشگاه، طبقه همکف فناوری، اتاق برخی از همکاران
- تجهیز پیشخوان آزمایشگاه، واحد رسیدگی به تخلفات، کانون صلاحیت ارزیابی

راهاندازی و بهبود زیرساخت پر نال مرکاه جامع خدمات الکترونیک

فعالیتهای جاری

- پشتیبانی از وب‌سایت‌ها به تعداد ۱۲۹ تیکت
- بهروزرسانی محتوا و وب‌سایت بر اساس درخواست گروه‌ها
- بهروزرسانی بیش از ۰۰ رزومه همکاران با توجه به تغییرات درخواستی

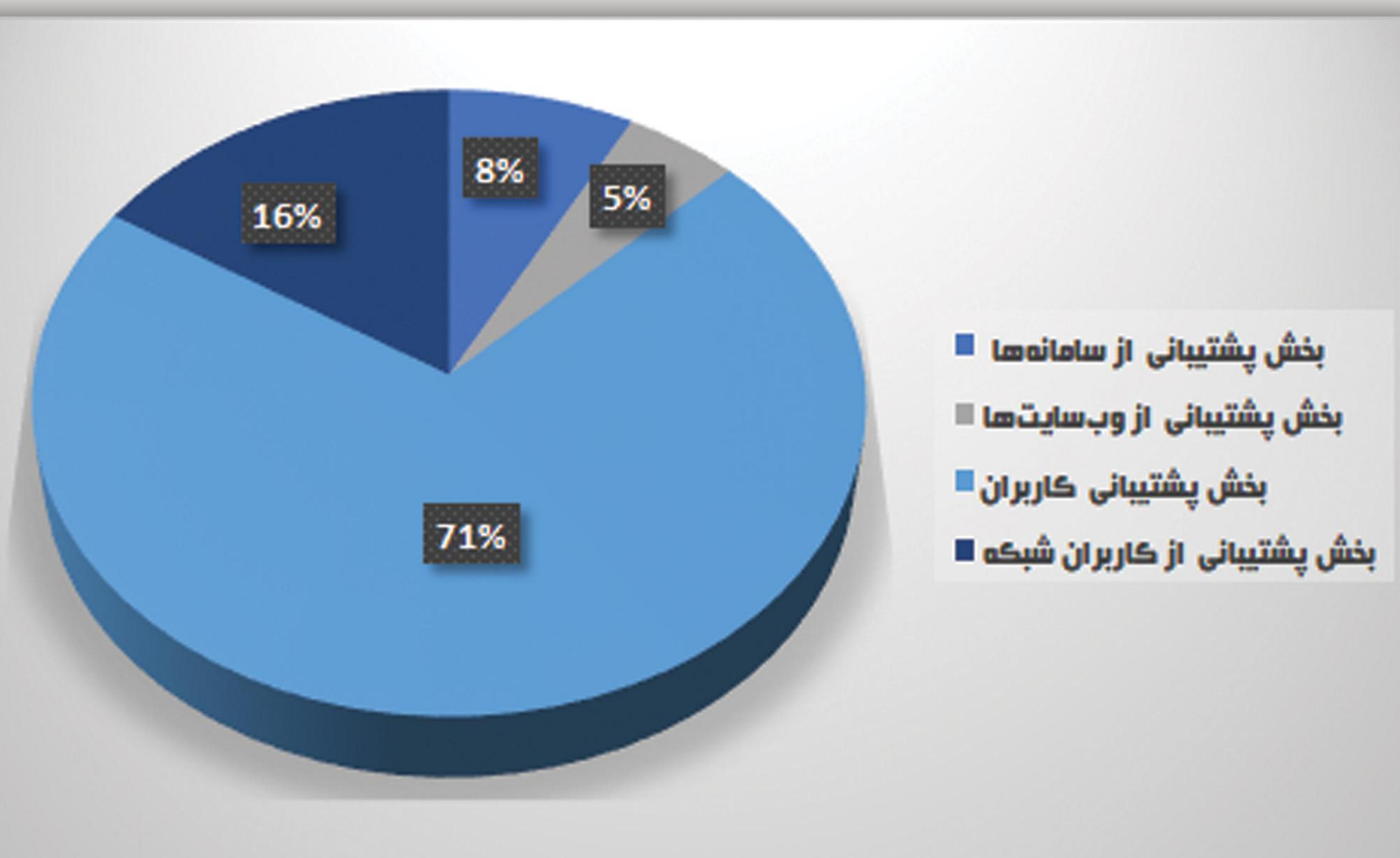
فعالیتهای توسعه‌ای

- نیازسنجی اولیه جهت باز طراحی پرتال
- انجام نظرسنجی عمومی برای دریافت نقطه نظرات جهت باز طراحی پرتال
- تغییرات گرافیکی و واسط کاربری (تغییر بخش دسترسی سریع)
- ایجاد سامانه دفتر تلفن جدید با قابلیت جستجوی پیشرفته، ایجاد لیست مورد علاقه، امکان ثبت خطاب، امکان مشاهده شماره تماس خود فرد، امکان اصلاح و مشاهده گزارش درخواست خطاب توسط مدیر سیستم

فعالیتهای خارج از برنامه

- نسخه دوم دفتر تلفن
- تهیه وب‌سایت پیشخوان آزمایشگاه‌ها

پاسخگویی به بیش از ۳۷۰۰ تیکت
در سال ۱۴۰۱ نویسند همکاران این مدیریت



اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی

مدیریت و توسعه نجفیزات فناوری اطلاعات

اسناد ارتسازی اناق سرور و اناق برق

فعالیتهای جاری

- ۱- پشتیبانی از کاربران شبکه به تعداد ۴۲۰ تیکت
- ۲- همکاری در ایجاد زیرساخت شبکه کنفرانس شبکه هوشمند با گروه پژوهشی فناوری اطلاعات و ارتباطات

فعالیتهای توسعه‌ای

- ۱- افتتاحیه اناق سرور با دارا بودن استانداردهای روز در تیرماه سال ۱۴۰۲
- ۲- خرید و استقرار مازول فایروال
- ۳- ارتقا سرور از دید سرعت، امنیت و حافظه با قابلیت High Availability
- ۴- بازدید حضوری از شبکه مجتمع اصفهان و آذربایجان و طراحی جدید آن زیرساخت شبکه
- ۵- همکاری و مشاوره در پروژه VOIP با مدیریت پشتیبانی و زیربنایی
- ۶- بازدید مرکز افتخار فناوری اطلاعات پژوهشگاه نیرو

فعالیتهای خارج از برنامه

- ۱- تهیه مشخصات سرورهای موردنیاز آزمایشگاه تجدید پذیر
- ۲- تهیه مشخصات سرورهای موردنیاز اناق سرور جدید
- ۳- برنامه‌ریزی و درخواست خرید مازول فایروال جهت ارتقای امنیتی و کاهش قطعی شبکه در ساعت اوج ترافیک
- ۴- تهیه مشخصات تجهیزات سرورهای موردنیاز (هارد و رم)

نصب و بهبود نجفیزات پشتیبانی و BACKUP

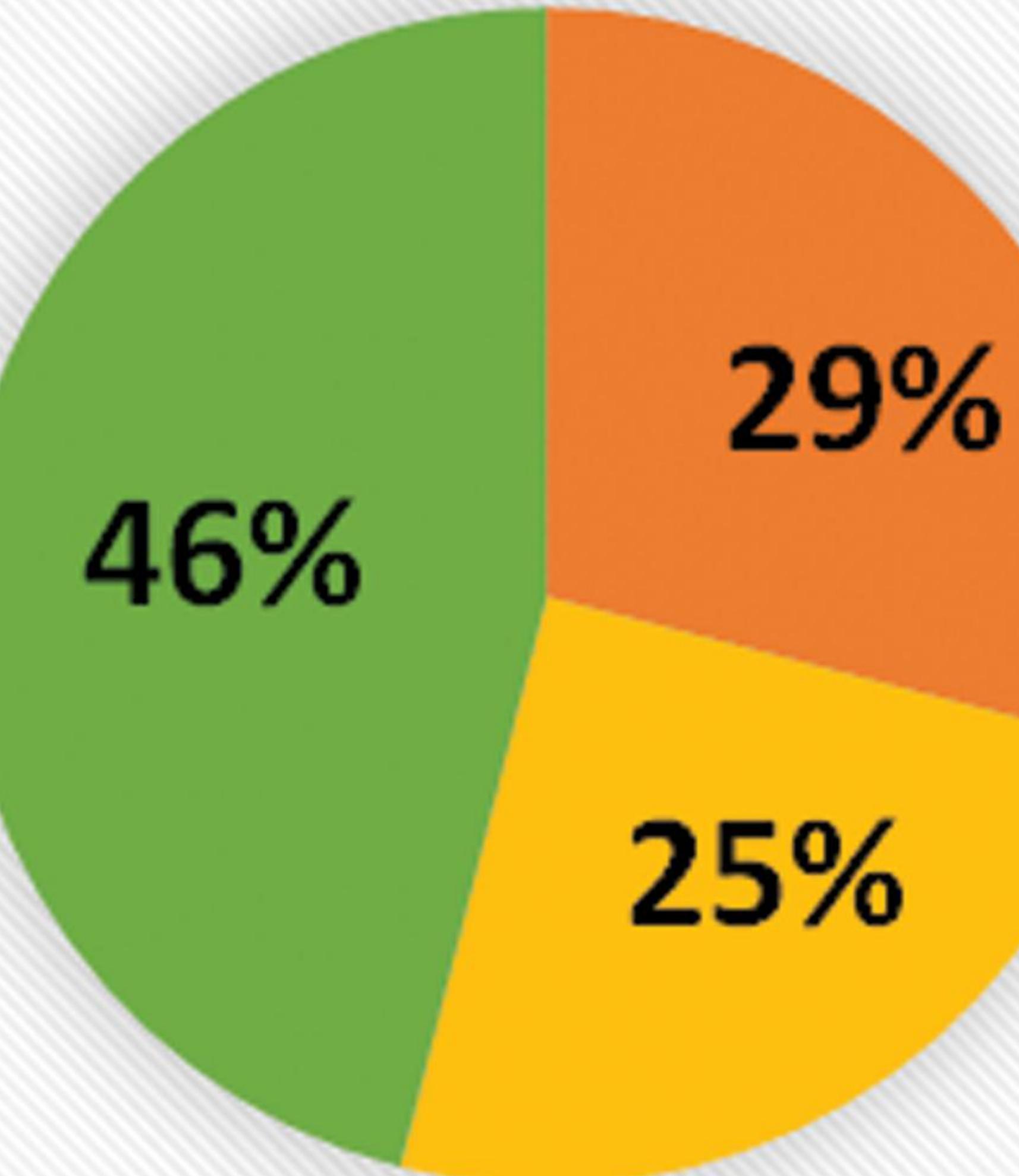
فعالیتهای توسعه‌ای

۱. خرید و نصب آنتی‌ویروس استاندارد برای پژوهشگاه و مجتمع‌های آموزشی و پژوهشی

فعالیتهای خارج از برنامه

۱. نصب رادیوها بر روی دکل اینترنت پژوهشگاه نیرو

نفیک فعالیتهای مدیریت براساس برنامه



■ فعالیت‌های توسعه‌ای ■ فعالیت‌های جاری ■ فعالیت‌های خارج از برنامه

ارتقای دانش سازمانی در حوزه فناوری اطلاعات

آموزش همکاران در راستای ارتقای دانش فناوری اطلاعات



- ۱- برگزاری دوره آموزشی فرآیندهای مکانیزه دفتر برنامه‌ریزی و کیفیت
- ۲- برگزاری دوره آموزشی مهندسی نیازمندی‌ها به مدت ۱۶ ساعت برای شرکت مادر تخصصی توانیر
- ۳- برگزاری دوره آموزشی پایگاه داده، SQL و انبار داده به مدت ۲۴ ساعت برای شرکت مادر تخصصی توانیر
- ۴- برگزاری دوره آموزشی ارتقای دانش سازمانی پژوهشگاه نیرو به مدت ۱۲ ساعت

نهیه دفترچه برنامه و عملکرد سالانه جهت اطلاع رسانی

اداره فرآیند کشاورزی و شکران

بازنگری، بعیوف و بازطراحی فرآیندها

فَعَالِيَّاتُ تُوْلِيْكَمْبِيْرَ

- ۱- بهبود فرآیند تسویه حساب
 - ۲- نظام نامه پژوهش و فناوری و نوآوری
 - ۳- بهبود فرآیند تغییر رسته غیر پژوهشی به پژوهشی
 - ۴- بهبود فرآیند قراردادهای پروژه‌ای
 - ۵- بهبود فرآیند دستورهای پرداخت
 - ۶- بهبود فرآیند کالا و خدمات تخصصی
 - ۷- تدوین فرآیند قرارداد خدمات کارشناسی
 - ۸- ایجاد شناسه شمس بر روی نامه‌های برون‌سازمانی
 - ۹- تهیه الگوهای نامه کسر از حقوق ضمانت وام بانکی

آموزشی

 - ۱۰- تهیه الگوهای نامه کسر از حقوق اخذ وام بانکی برای
 - ۱۱- تهیه الگوی وکالت توأم با ضمانت برای وام مهر
 - ۱۲- تهیه الگوهای شرکت تعاضی اعتبار

فعالیت‌های خارج از برنامه

- ۱- حذف امضاي بدون عنوان از کارتابل همکاران
 - ۲- حذف کارتابل‌های بلااستفاده افراد سازمان در اتوماسيون چارگون
 - ۳- آزادسازی لاينسنس در نرم‌افزار چارگون
 - ۴- اصلاح زيرساخت نرم‌افزارهای اطلاعاتی چارگون

بازنگری، بھبود و بازطراحی فرآیندہا

فنايي توشەمە

- ## ۱. تهیه نسخه اولیه دستورالعمل نظام پیشنهادات

ندوة مسحوق العمل

فعالیت‌های ترویجی

- همکاری در تهیه دستورالعمل تعریف پروژه، فرصت مطالعاتی
 - تدوین دستورالعمل شبکه‌های اجتماعی
 - تدوین دستورالعمل به روزرسانی وب‌سایت پژوهشگاه
 - تدوین دستورالعمل دیجیتال‌سازی اسناد
 - تدوین دستورالعمل ایمنی و بهداشت

طراحی فرآندهای فیزیکی

فعالیت‌های توسعه‌یار

- ۱- همکاری در تهیه فرم بازنگری پروژه، تعریف پروژه
 - ۲- تهیه فرم‌های دستور پرداخت قرارداد، شرکت‌های تأمین نیروی انسانی، دستور پرداخت حق جلسه و اصلاح گردش آنها
 - ۳- مستندسازی فرم جابه‌جایی اموال و ایجاد راهنمای کاربری
 - ۴- تهیه فرم‌های صدور صورت حساب شخص حقیقی و حقوقی و گردش آن
 - ۵- تهیه فرم شناسه واریز و گردش آن
 - ۶- تهیه فرم مأموریت برون‌شهری و مرخصی بلندمدت اصلاح گردش آنها
 - ۷- تهیه فرم و گردش تحويل امور محوله
 - ۸- اصلاح فرم‌های تسویه حساب همکاران تمام وقت پژوهشگاه و مجتمع‌های آموزشی و پژوهشی
 - ۹- اصلاح فرم بدء استخدام
 - ۱۰- اصلاح دستور العمل فرصت مطالعاتی
 - ۱۱- اصلاح دستور العمل درخواست رسته غیر پژوهشی به پژوهشی
 - ۱۲- تهیه فرم و گردش درخواست تغییر رسته آزمایشی از غیر پژوهشی به پژوهشی و درخواست تغییر رسته دائم از غیر پژوهشی به پژوهشی
 - ۱۳- اصلاح الگوی اعلام هزینه
 - ۱۴- نیازسنجی آموزشی
 - ۱۵- پیشخوان آزمایشگاهها

شناختی سازمانی فرآیند ها با پروژه معماری

طراحی و بازسازی شناشایی سازمانی معماری سازمانی پژوهش شبہ م فرآیندگری فرآیندهای

نقشه راه سال ۱۴۰۳ اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی



نقشه راه سال ۱۴۰۳ اداره فرآیندها و نشکیلات



در پایان این مجلد جای دارد، مراتب سپاس خود را از حمایت‌های بی‌دریغ و ارزشمند مدیران ارشد پژوهشگاه نیرو از این مدیریت اعلام نمایم و همچنین بر خود میدانم از همه همکاران عزیز (به شرح اسامی ذیل به ترتیب حروف الفبا) که در تمامی ادوار گذشته با سعه صدر و با تلاش مضاعف در زمینه پیش برد اهداف و امورات این مدیریت نهایت تلاش و حمایت خود را مبذول داشته‌اند تشکر و قدردانی نمایم. از درگاه ایزد منان دوام عزت و سلامت و موفقیت آن بزرگواران را مسئلت دارم.

اللهه حبیبی
مدیر تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات
اسفند ۱۴۰۲

مدیران محترم:

- جناب آقای امیر توکلی، معاون مدیریت تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات
- جناب آقای داود عبدالله زاده، رئیس اداره فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی
- جناب آقای فرهاد اکبری، رئیس اداره فرآیندها و تشکیلات

کارشناسان محترم:

- جناب آقای مهدی قهرمانی
- جناب آقای ابراهیم صوتی
- سرکار خانم آرمینا فراهانی
- جناب آقای مهدی عراقی
- سرکار خانم نسرین غلامپور لیما
- سرکار خانم فهیمه کیانیان
- جناب آقای ایوب مددی مقدم
- سرکار خانم فرزانه مرتضوی
- سرکار خانم عصمت معمایی
- جناب آقای دانیال معاشری
- جناب آقای محمد مولودی
- جناب آقای محمد نادی
- سرکار خانم آناهیتا نیکخواه
- جناب آقای سروش نیکخواه
- جناب آقای پیام هادی پور
- جناب آقای احمد رضا اسکویی
- جناب آقای احمد رضا احمدی
- جناب آقای آرش اندر واژ
- جناب آقای محمد امیسی
- سرکار خانم فرحناز بابایی
- جناب آقای اشکان تیموری
- جناب آقای امیر عباس تیموری
- جناب آقای یاسر جمالی
- سرکار خانم فائزه دانشجو
- جناب آقای محمد رجبی
- سرکار خانم ساناز رهبر فرازی
- جناب آقای ناصر سقا زاده
- سرکار خانم سپیده شوقی
- جناب آقای علیرضا حاجیزاد

ارتقای پژوهشگاه نیرو به سازمانی فرآیند محور و مبتنی بر خدمات الکترونیکی

تهران، شهرک قدس، انتهای غربی بلوار
شهید دادمان، پژوهشگاه نیرو، ساختمان
شهید عباسپور، طبقه منفی دو، مدیریت
تشکیلات، روش‌ها و فناوری اطلاعات



OMIT@nri.ac.ir



۰۲۱-۸۸۵۹۰۱۳۵



www.nri.ac.ir